Studio Cavaggioni

Via Luigi Pirandello, 3/N
37047 San Bonifacio (VR)
Tel. 045 6101835
Fax 045 6107022

scarl@studiocavaggioni.it
PEC: studiocavaggioniscarl@legalmail.it
C.F. - P. IVA 03594460234
R.E.A. di Verona 349093
www.studiocavaggioni.it

Advisor della P.A.

Supporto innovativo multidisciplinare

PRESENTAZONE AZIENDALE

www.studiocavaggioni.it

SOMMARIO

1. PROFILO AZIENDALE 3
2. AMBITI DI ATTIVITA' 4
3. METODOLOGIA OPERATIVA 5
4. SETTORI OPERATIVI 6

4.1 PARTENARIATO PUBBLICO PRIVATO 6

4.2 SUPPORTO ALLE AMMNISTRAZIONI NELLE PROCEDURE DI GARA 8

4.3SERVIZIO DISTRIBUZIONE GAS 9

4.4EFFICIENTAMENTO ENERGETICO 11

4.4..1 GREEN ECONOMY, APPALTI VERDI 13

4.5CONTABLITA' E PATRIMONIO 14

4.6MODELLI DI ORGANIZZAZIONE E GESTIONE 16

5 REFERENZE 19

1. PROFILO AZIENDALE

Studio Cavaggioni è stato costituito nel 1985 dal Dottor Roberto Cavaggioni, dottore commercialista e revisore contabile iscritto all'Ordine dei Dottori Commercialisti di Verona.

L'attività dello Studio si è progressivamente sviluppata includendo tutti i settori e le branche legate alla consulenza e alla pianificazione richieste dalla legislazione e dallo svolgi- mento delle attività economiche in qualunque forma esse siano.

Fin dalle origini, inoltre, è stata posta particolare attenzione al "mondo del pubblico" (Enti Locali, società a partecipazione pubblica, consorzi e fondazioni) offrendo loro non solo consulenza tradizionale ma spingendosi sempre più verso servizi innovativi.

Si è strutturata un'organizzazione tale da poter raccogliere le richieste di servizi in esternalizzazione nel campo gestionale amministrativo, finanziario, tecnico ed organizzativo.

La graduale specializzazione verso la consulenza innovativa agli Enti Locali maturata, ha permesso allo Studio di diventare punto di riferimento per questi ultimi.

In particolare, **lo Studio si è dedicato alla predisposizione di progetti di trasformazione dei servizi pubblici in gestioni aziendali su modello privatistico, nonché alla loro realizzazione e gestione nel tempo.**

Attualmente **lo Studio opera secondo un innovativo sistema a rete interdisciplinare** che coinvolge professionisti dell'area amministrativa e fiscale con competenze in redazione di atti di gara e business, professionisti legali con competenze specialistiche in appalti pubblici, con specifico focus in assistenza **in procedure di gara e partenariato pubblico e privato ed infine dispone di tecnici con competenze in ingegneria ambientale ed edile, in urbanistica, architettura, geologia, tecnici con competenze energetiche,** competenze in illuminotecnica e progettazione di impianti di pubblica illuminazione ed in impiantistica e progettazione di interventi su edifici pubblici, **nonché studi esperti in diritto canonico.**

Lo Studio annovera anche forti partnership con figure professionali di alto profilo provenienti da settori complementari; nello specifico si segnalano dirigenti di azienda, ingegneri gestionali, collaboratori universitari, consulenti di grandi Enti Locali.

Studio Cavaggioni, in partner con MHI è **Advisor ASMEL** per il servizio di ricognizione, valutazione, valorizzazione e dismissione del patrimonio immobiliare e delle infrastrutture di proprietà degli Enti Soci Asmel **(n. 1963 Enti associati in tutta Italia).**

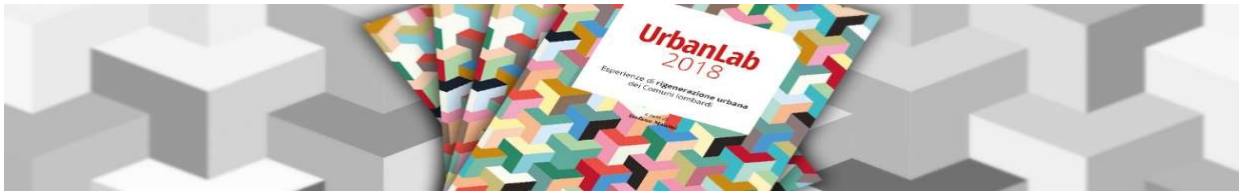
Obiettivo della Convenzione è la creazione di generare nuove risorse per le Amministrazioni e, quindi, far acquisire alle stesse una rinnovata capacità di investimenti e, contestualmente, contribuire ad un

riequilibrio del debito pubblico, operando un processo che tenda prevalentemente alla valorizzazione degli *assets* pubblici.

16 Ambiti territoriali minimi (ATEM)
Supporto, assistenza tecnica, legale, informatica ed affiancamento alla stazione appaltante nell'espletamento delle procedure necessarie per lo svolgimento della procedura ad evidenza pubblica per l'affidamento del servizio di distribuzione del gas naturale.

Comune di Varese
Redazione di un progetto di funzionalizzazione valorizzazione di alcune categorie di cespiti facenti parte del patrimonio immobiliare comunale.

#UrbanLab2018
Partecipazione al laboratorio di AnciLab sul tema della Rigenerazione Urbana dei Comuni.
Studio Cavaggioni ha dato il suo contributo, portando la propria esperienza e segnalando iniziative concrete che sono state valutate con grande interesse da parte dei partecipanti (funzionari di Regione Lombardia ed autorevoli esperti provenienti dal mondo accademico).



Lo Studio nell'ambito dell'attività di **valorizzazione del patrimonio** si occupa di ricognizione del patrimonio, ovvero la raccolta, la classificazione, la verifica e la **digitalizzazione di tutte le informazioni** inerenti i beni di proprietà, al fine di agevolare le procedure di consultazione e rendere più efficace la possibile attività **di gestione del patrimonio per i privati, gli Enti Pubblici ed Ecclesiastici**.

2. AMBITI DI ATTIVITA'

Il settore pubblico si sta evolvendo rapidamente trasformando gli enti pubblici da "enti gestori" a "enti regolatori" dei servizi pubblici locali.
Il mutamento della forma di gestione, da diretta a indiretta, genera numerose esigenze da parte degli enti locali che sono state raccolte da Studio Cavaggioni attraverso la creazione di una organizzazione interdisciplinare di professionisti in grado di rispondere alle nuove richieste con consulenza, assistenza ed anche gestione di servizi in outsourcing.

In particolare, lo Studio si è dedicato alla predisposizione di progetti di trasformazione dei servizi pubblici in gestioni aziendali nonché alla loro realizzazione e gestione nel tempo.

L'organizzazione dello Studio Cavaggioni, quindi:

- Redige i piani d'impresa (progetti tecnico-economici-finanziari) completi degli elaborati (atti deliberativi, convenzioni, statuti, patti parasociali, atti di gara per la scelta del partner privato, ecc.) per la costituzione o trasformazione di organismi societari, consorzi, associazioni d'imprese, ecc.;

- Elabora studi di fattibilità e progetti nei tre livelli previsti;

- Elabora studi per la riorganizzazione e ristrutturazione dei servizi e delle imprese di pubblico servizio; elabora regolamenti, contratti di servizio, carte dei servizi; fornisce la sua attività, a livello operativo, per l'avvio delle imprese e la loro gestione, anche in completo outsourcing;

- Organizza corsi, convegni e giornate di approfondimento su specifici argomenti;

- Esegue stime industriali e patrimoniali ed elabora verifiche quantitative degli stati di consistenza e perizie tecniche;

- Predispone i documenti di gara;

- Partecipa alle commissioni di gara e ai collegi arbitrali.

Studio Cavaggioni dispone delle risorse umane e tecniche nonché dell'esperienza necessaria per eseguire il servizio con un adeguato standard di qualità, garantito, altresì, dall'ottenimento della certificazione **UNI EN ISO 9001:2015**, certificato n. 40048, rilasciato da **CSQA.**

3. METODOLOGIA OPERATIVA

La complessità e le molteplici questioni che insistono sugli Enti Locali, hanno portato alla creazione di un innovativo concetto di "STUDIO PROFESSIONALE", il cui punto di riferimento si è spostato dal "SINGOLO PROFESSIONISTA" a quello di "PROFESSIONISTI INTERDISCIPLINARI E COORDINATI".

I consulenti che compongono lo staff sono professionisti sperimentati e qualificati conoscitori dell'Amministrazione Pubblica, capaci di trasformare le idee e gli indirizzi delle amministrazioni in risultati concreti grazie alla loro comprovata competenza e professionalità.

L'insieme delle esperienze ha portato a definire procedure e metodi di lavoro basati sui principi di efficienza ed efficacia, che consentono una gestione delle commesse in modo organizzato e con notevoli economie di scala.

L'approccio interdisciplinare, caratterizza lo svolgimento delle commesse. I singoli professionisti sono infatti chiamati a svolgere specifici aspetti del lavoro con elevata professionalità ed impegno nel perseguire il risultato, in termini di tempo, costo e risultato.

In particolare si sottolineano i seguenti punti di forza:

- un sistema informatico evoluto di gestione della commessa;
- tempi rapidi di elaborazione e risposta;
- complementarietà delle competenze multidisciplinari offerte.

4. SETTORI OPERATIVI

L'obiettivo dello Studio è di fornire il supporto operativo nell'ambito della gestione dei ser- vizi pubblici, offrendo una consulenza specializzata e consolidata in diversi settori operativi; l'ambizione è di anticipare le richieste del "mondo pubblico", individuando nuove opportunità di sviluppo in nuovi ambiti.

Studio Cavaggioni è attivo nei seguenti settori operativi:

- **PARTENARIATO PUBBLICO PRIVATO**
- **SUPPORTO ALLE AMMINISTRAZIONE NELLE PROCEDURE DI GARA**
- **SERVIZIO DI DISTRIBUZIONE DEL GAS NATURALE;**
- **EFFICIENTAMENTO ENERGETICO;**
- **CONTABILITÀ E PATRIMONIO;**
- **GESTIONE PRIVACY E PROTEZIONE DATI PERSONALI.**

Per ciascun settore, la consulenza dello Studio Cavaggioni si articola nelle diverse attività operative necessarie al raggiungimento dell'obiettivo condiviso.

4.1 IL PARTENARIATO PUBBLICO PRIVATO

Sempre più spesso, ai Comuni giungono, da soggetti privati, proposte di Partenariato Pubblico Privato.

Vogliamo pertanto evidenziare le possibili attività utili e/o necessarie per una corretta valutazione tecnica, economica e giuridica, ed eventuale integrazione delle stesse, al fine di adattarle agli specifici e reali bisogni dell'Ente Locale.

In riferimento al **Project Financing**, risulta fondamentale un'attenta analisi del progetto presentato dal privato:

- da un punto di vista tecnico/normativo,
- da un punto di vista amministrativo/normativo, con specifica attenzione alla verifica dei requisiti e al trasferimento dei rischi in capo al Promotore,
- da un punto di vista della sostenibilità economico/finanziaria degli investimenti proposti, anche in relazione alla durata della concessione e del canone previsto.

La struttura multidisciplinare di cui dispone il nostro Studio è in grado di supportare il Comune in tutte le fasi della procedura, partendo dalla valutazione tecnico-economica del progetto, passando alla realizzazione dei tavoli di contraddittorio, finalizzati alle modifiche necessarie all'approvazione del progetto con il Soggetto Proponente, fino alla fondamentale attività di redazione degli atti di gara e degli atti contrattuali.

Infine, può essere svolta anche un'attività di vigilanza post gara su tutti gli adempimenti contrattuali posti a carico del Gestore.

Noi di Studio Cavaggioni svolgiamo da anni servizi di supporto agli Enti Locali con consolidata esperienza rispetto allo strumento del project in diversi settori, tra cui:

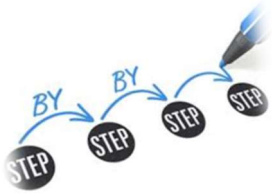
- efficientamento energetico,
- impiantistica sportiva,
- gestione dei servizi cimiteriali,
- gestione parcheggi,
- gestione rifiuti,
- riqualificazione urbana,
- … qualsiasi altra opera pubblica.

In tutti questi settori, il nostro Studio è organizzato per fornire attività quali:

- assistenza agli uffici finanziari per la corretta contabilizzazione dei processi,
- assistenza agli uffici di segreteria e affari generali per l'espletamento delle procedure di gara,
- redazione atti di gara,
- realizzazione di progetti di fattibilità,
- direzione lavori e collaudo,
- analisi di progetti nell'ambito del Partenariato Pubblico Privato,
- analisi e verifica ai fini della validazione di progetti,
- attività di vigilanza post-gara,
- disamina e comparazione delle diverse soluzioni presenti nel settore sia per l'illuminazione che per gli edifici;
- assistenza al Comune nel riscatto degli impianti, con specifico riferimento all'attività di riqualificazione degli impianti di pubblica illuminazione.

4.2 SUPPORTO ALLE AMMNISTRAZIONI NELLE PROCEDURE DI GARA

Con il decreto legislativo 18 aprile 2016, n. 50 (G.U. 19 aprile 2016), in attuazione della delega conferita con la legge 28 gennaio 2016, n. 11, il Governo ha recepito le tre direttive europee in materia di aggiudicazione dei contratti di concessione, di appalti pubblici, ed ha operato il riordino di tutta la disciplina vigente.
Numerose sono le novità del nuovo codice dei contratti pubblici, introdotte (in teoria ma non in pratica) nell'ottica della semplificazione, dello snellimento dei procedimenti e della lotta alla corruzione e soprattutto nel segno dell'incremento dell'efficienza amministrativa.
Tuttavia, siccome non sempre risulta agevole per le Amministrazioni muoversi all'interno delle complesse procedure di gara disciplinate dal codice, Studio Cavaggioni ha previsto anche la possibilità di fornire un supporto operativo a 360° in ogni fase dell'affidamento dei servizi, delle forniture e dei lavori.



FASE PRE GARA:

- Collaboriamo con il RUP nell'individuazione della migliore tipologia di procedura di gara da adottare conformemente alla normativa, in ragione di valutazioni tecnico-amministrative.

- Predisponiamo tutta la documentazione di gara necessaria all'avvio della stessa, adattata ai diversi Sistemi Telematici d' Acquisto utilizzati dall'Ente, a mero titolo esemplificativo e non esaustivo, si indicano sommariamente: predisposizione di avvisi per indagine di mercato per individuazione di operatori economici; predisposizione dei bandi di gara nella versione integrale e per estratto; predisposizione del disciplinare di gara; predisposizione della lettera di invito; predisposizione modulistica per i candidati e gli offerenti; predisposizione determinazione a contrarre;

FASI DI GARA:

- Supportiamo e prestiamo assistenza al RUP per tutte le pubblicazioni e comunicazioni che si renderanno necessarie;
- Elaboriamo risposte scritte ai quesiti dei candidati e degli offerenti;

- Affianchiamo il RUP nell'individuazione dei concorrenti ammessi ed esclusi;
- Redazione atti per la nomina delle commissioni giudicatrici nel caso di affidamenti con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa;
- Assistenza al seggio di gara per la redazione dei verbali;
- Supporto nella gestione di contestazioni, eccezioni, osservazioni e precontenzioso in ordine ai documenti presentati ed eventuali problematiche ad essi inerenti;
- Assistenza nella fase di risposta alle richieste di chiarimento da parte dei concorrenti;
- Supporto nella fase di definizione del contratto con l'aggiudicatario della gara.

FASE POST GARA:

- Supportiamo l'Ente nell'attività di verifica dei requisiti di partecipazione alle gare ivi compresa le attività dì verifica di eventuali "offerte anomale";
- Predisponiamo gli atti di aggiudicazione;
- Redazione degli avvisi relativi agli appalti aggiudicati.

ESECUZIONE DEL CONTRATTO:

- Supportiamo il RUP in tutte le attività amministrative necessarie alla realizzazione dell'appalto: verifica e predisposizione della documentazione amministrativa in merito ad eventuali subappalti; verifica e predisposizione della documentazione amministrativa in merito ad eventuali varianti; comunicazione e rapporti con l'ANAC e l'Osservatorio regionale dei Contratti Pubblici.

4.3 SERVIZIO DISTRIBUZIONE GAS

In questo settore, lo Studio ha maturato negli anni una particolare esperienza. L'occasione è nata a seguito delle modifiche legislative apportate al settore con il Decreto Legislativo 164/2000 (Letta). Con questo intervento normativo e con le successive modifiche, i Comuni sono stati chiamati, infatti, a riconsiderare i loro affidamenti in vista delle successive gare.

Con l'entrata in vigore del D.M. 226/2011 e ss.mm.ii, è stato necessario effettuare una approfondita analisi delle convenzioni e delle delibere di affidamento, al fine di valutare le scadenze effettive del loro servizio, nonché le opportunità e termini di eventuali proroghe.

Con la determinazione degli Ambiti territoriali minimi (ATEM) si è resa quindi necessaria ed imprescindibile per le future gare d'ambito, la valutazione degli impianti, da cui far emergere il Valore Industriale Residuo.

Lo Studio è quindi in grado di rispondere a tutte le esigenze tecnico-economico, legali-amministrative e fiscali emerse nell'affrontare questi adempimenti, offrendo ulteriore assistenza agli Enti con la redazione di progetti preliminari e la supervisione dei lavori relativi alla gestione del servizio.

a. Stima del Valore Industriale Residuo

www.studiocavaggioni.it

Analisi e studio di delibere e convenzioni rilevazione degli impianti realizzati nell'ambito di interventi di lottizzazione sviluppati da privati con rilevazione degli allacciamenti d'utenza fino al contatore compreso. Stesura di una relazione di stima del valore industriale degli impianti come stabilito dalle convenzioni e, in subordine, della normativa vigente e gestione del contraddittorio con il concessionario per la definizione del valore di indennizzo degli impianti. Lo Studio affianca la specifica struttura comunale addetta agli adempimenti previsti ai fini dell'espletamento della gara d'ambito, con l'organizzazione di convegni periodici destinanti a tutti i Comuni dell'ambito.

b. Piano Programmatico di Sviluppo

Individuazione degli elementi programmatici di sviluppo del territorio, quali:

- interventi finalizzati alla sicurezza degli impianti;
- interventi di sviluppo e potenziamento delle reti;
- interventi previsti dalla normativa così come vigente alla data di invio della presente offerta.

Stesura di un elaborato tecnico-descrittivo contenente gli elementi di cui sopra (nel periodo di durata dell'affidamento) e dello stato dell'impianto di distribuzione.

c. Ricognizione dei cespiti di proprietà del Comune

La proprietà delle reti e degli impianti di distribuzione del gas naturale nonché di parti di essi in capo all'Ente Comunale apre lo scenario a due diverse ipotesi, che di seguito si riassumono:

1.il mantenimento in capo al Comune della proprietà delle reti e degli impianti o di parti di essi, con la possibilità di riscossione di un canone calcolato sulla base della remunerazione del capitale investito;
2.la cessione di tali impianti al nuovo gestore entrante per un valore pari almeno alla R.A.B. (Regulatory Asset Base) di competenza, così come definita dall' Autorità di Regolazione per Energia Reti e Ambiente (di seguito ARERA).

In tale contesto, risulta propedeutica e fondamentale l'attività di rideterminazione puntuale delle tariffe di distribuzione e misura del gas naturale nonché la rettifica/integrazione di valori precedentemente comunicati.

d. Vigilanza e ridefinizione del canone

Verifica di tutti gli adempimenti contrattuali posti a carico del Gestore, con riguardo alle attività di manutenzione ordinaria e straordinaria, compresa la corretta applicazione del canone annuo riconosciuto dal medesimo, attraverso l'analisi e lo studio della documentazione dal punto di vista amministrativo, legale, tecnico ed economico.

e. ATEM – Servizio di assistenza, supporto al RUP degli Enti capofila

Con l'avvio delle gare ATEM, Studio Cavaggioni ha ampliato la propria offerta di servizi nell'ambito della distribuzione del gas naturale, proponendo ai comuni capofila di ciascun ambito, ovvero alle Stazioni Appaltanti, la necessaria assistenza per l'affidamento del servizio a seguito di gara.

In sintesi il supporto si sviluppa nella fase propedeutica alla gara, nella fase di gara operativa – fornendo il supporto operativo al RUP della Stazione Appaltante, ed infine al periodo successivo all'aggiudicazione cui seguono le attività relative alla consegna degli impianti da parte dei gestori uscenti al subentrante.

REFERENZE	STAZIONE APPALTANTE
• ATEM Milano 2	Comune di Legnano
• ATEM Milano 4	Comune di Cassano d'Adda
• ATEM Como 1	Provincia di Como
• ATEM Como 2	Comune di Como
• ATEM Verbano Cusio Ossola	Comune di Verbania
• ATEM Padova 3	Comune di Este
• ATEM Venezia 2	Provincia di Venezia
• ATEM Treviso 2	Provincia di Treviso
• ATEM Pordenone	Comune di Pordenone
• ATEM Bergamo 2	Comune di Lovere
• ATEM Bergamo 3	Comune di Dalmine
• ATEM Bergamo 6	Comune di Romano di Lombardia
• ATEM Bergamo 5	Comune di Treviglio
• ATEM Brescia 1	Comunità Val Camonica
• ATEM Vicenza 1	Comune di Vicenza
• ATEM Milano 3	Comune di Rozzano
• ATEM Potenza 2	Comune di Potenza

4.4 EFFICIENTAMENTO ENERGETICO

Studio Cavaggioni dal 2009 si occupa dei bisogni "energetici" delle Pubbliche Amministrazioni. Da quando nasce il Patto dei Sindaci e quest'ultimo arriva in Italia, lo studio apre il settore Energia.

Patto dei Sindaci
per il Clima e l'Energia

a. Patto dei Sindaci

Il Patto dei Sindaci è il principale movimento europeo che vede coinvolte le autorità locali e regionali impegnate ad aumentare l'efficienza energetica e l'utilizzo di fonti energetiche rinnovabili nei loro territori. Attraverso il loro impegno i firmatari del Patto intendono raggiungere e superare l'obiettivo europeo di riduzione del 40% del- le emissioni di CO2 entro il 2030. Studio Cavaggioni assiste i Comuni dalla adesione al Patto, alla redazione del Piano d'Azione per l'Energia Sostenibile e il Clima (**PAESC**), fino alla realizzazione delle Azioni contenute in quest'ultimo. Lo Studio assiste altresì gli Enti che desiderano qualificarsi quali Covenant Territorial Coordinator nell'ottenimento di tale riconoscimento e, in seguito, nell'operatività degli stessi.

b. Illuminazione Pubblica

Le analisi rivolte all'illuminazione pubblica sono finalizzate all'individuazione delle scelte più opportune che le Amministrazioni comunali possono attuare relativamente alla gestione del servizio.

Lo stato di fatto della maggior parte degli impianti di illuminazione delle aree pubbliche si presenta come una realtà disorganica ed eterogenea, spesso garantita da impianti obsoleti.

Le Amministrazioni hanno perciò l'esigenza di effettuare una riqualificazione degli impianti superando il problema del reperimento delle risorse economiche e dell'aumento del prezzo dell'energia verificatosi negli ultimi anni.

In alcuni casi, inoltre, le Amministrazioni non hanno la facoltà di azione sugli impianti insistenti sul proprio territorio perché non ne sono proprietarie.
Studio Cavaggioni accompagna le PA nelle seguenti attività:

- acquisizione e riscatto degli impianti da soggetti privati (es. Enel Sole);
- redazione dei Progetti di Fattibilità;
- piani regolatori dell'illuminazione (PICIL, PRIC, DAIE);
- stesura degli atti di gara sino alla aggiudicazione della gara volta alla riqualificazione ed all'efficientamento del servizio con finanziamento tramite terzi (FTT);
- vigilanza sulle concessioni aggiudicate attraverso il monitoraggio della applica- zione delle condizioni riportate nel contratto e nell'offerta tecnica con riferimento alle opere, al risparmio energetico ed al canone.

Inoltre, in considerazione delle numerose proposte che giungono ai Comuni da soggetti privati, finalizzate alla realizzazione di progetti inerenti la riqualificazione dell'illuminazione pubblica, lo Studio si pone dalla parte dell'Ente pubblico nella valutazione di proposte di **Project Financing,** gestendo le attività di contraddittorio, per la valutazione della sostenibilità economica, tecnica e giuridica delle stesse, nonché per la loro eventuale integrazione, laddove dovesse risultare necessaria, soprattutto in relazione agli specifici e reali bisogni presenti sul territorio comunale.

c. Allegato Energetico al Regolamento Edilizio

È un documento che integra le disposizioni del Regolamento Edilizio vigente e fornisce prescrizioni ed indicazioni atte a conseguire un risparmio energetico ed un uso razionale e responsabile delle fonti di energia, finalizzato a promuovere l'edilizia bioclimatica, integrare le fonti energetiche rinnovabili nel sistema involucro- impianti, attuare la certificazione energetica degli edifici, ridurre le emissioni inquinanti e climalteranti sul territorio comunale.

Il Comune, attraverso l'Allegato Energetico al Regolamento Edilizio Comunale, può ridurre i consumi energetici e le emissioni di CO2 nel settore edilizio definendo specifiche azioni riguardanti il parco edilizio esistente e le nuove costruzioni e identificando un sistema incentivante basato su sgravi degli oneri di urbanizzazione ed aumenti volumetrici delle costruzioni in base alle tipologie di azioni applicate.

È il principale documento con cui le Amministrazioni possono perseguire gli obiettivi posti dal Protocollo di Kyoto, indicati nel Piano d'Azione per l'Energia Sostenibile (SEAP).

d. Efficientamento edifici pubblici

Lo stato di fatto della maggior parte degli edifici pubblici si presenta come una realtà inefficiente con impianti obsoleti sulla quale è vantaggioso intervenire. Le Amministrazioni hanno perciò l'esigenza di effettuare una **riqualificazione degli impianti e delle strutture superando il problema del reperimento delle risorse economiche** e il problema dell'aumento del prezzo dell'energia verificatosi negli ultimi anni. Studio Cavaggioni si propone di realizzare le diagnosi energetiche degli edifici comunali e di seguire le Amministrazioni nel processo di efficientamento energetico degli stessi, accompagnando il Comune nell'individuazione delle soluzioni di intervento, nella formazione e sensibilizzazione degli utenti, nella stesura degli atti di gara, fino alla stipula di contratti di prestazione energetica (EPC). Studio Cavaggioni si propone inoltre per l'esecuzione del servizio di vigilanza per la durata del contratto di EPC.

e. Partecipazione a bandi e richieste di finanziamento

Studio Cavaggioni informa le Amministrazioni in merito alle opportunità di finanziamento di volta in volta disponibili inerenti i temi dell'efficienza e del risparmio energetico e offre il proprio supporto tecnico alla redazione delle candidature alle stesse.

f. Servizio di Energy Manager – EGE

Lo Studio, inoltre, all'interno del proprio organico, dispone di personale qualificato EGE, Esperto in Gestione dell'Energia, secondo quanto previsto dalla UNI-CEI 11339. L'Energy Manager, all'interno di un Ente Locale, opera sia nel campo del risparmio energetico delle strutture di propria competenza, che nel campo della programmazione energetica locale.

L'Energy Manager si inserisce nella catena di competenze intersettoriali che portano dalla progettazione, alla attuazione di un organico programma di gestione, pianifica- zione e conservazione delle risorse energetiche.
La nomina di un Energy Manager è obbligatoria per tutti i soggetti pubblici e privati che operano nel settore industriale, civile, dei trasporti e del terziario e che abbiano superato le soglie di consumo annuale che sono state stabilite dalla Legge n. 10/91.

Dal 2015 Studio Cavaggioni è in grado di mettere a disposizione i propri tecnici per offrire questo servizio aggiuntivo utile anche alla richiesta dei TEE, all'aggiornamento dei SEAP e dell'Allegato energetico al Regolamento edilizio, alle attività di vigilanza, e all'applicazione dell'uso razionale dell'energia (ISO 50001).

g. Edifici pubblici – Servizi tecnico amministrativi

L'attività relativa all'efficientamento energetico degli edifici ha condotto Studio Cavaggioni ad occuparsi in maniera più ampia della gestione dell'edificio pubblico, considerato come elemento di significativo valore del patrimonio pubblico.
Per tale ragione, all'interno del settore di "Efficientamento Energetico" vengono con- dotte anche le attività relative al supporto della Pubblica Amministrazione per **l'analisi di Project Financing**, collaudi tecnico-amministrativi e vigilanza nella gestione di opere pubbliche.

4.4..1 GREEN ECONOMY, APPALTI VERDI

Tutti i servizi offerti seguono un **processo etico** basato sui principi della **green economy**, ciò comporta un'attenzione particolare al mantenimento dell'equilibrio tra beneficio derivante dallo sviluppo e impatto ambientale. Particolare cura si rileva:

- nei **documenti di lavoro giuridico-amministrativi** quali disciplinari, bandi di gara, relazioni relative ad analisi di project financing ecc,
- nei documenti progettuali con particolare riferimento all'osservazione dei criteri ambientali minimi (C.A.M.), nei documenti di carattere economico, quali i piani economici finanziari, che hanno lo scopo di identificare l'impatto economico che comporta uno sviluppo sostenibile.

4.5 CONTABLITA' E PATRIMONIO

Grazie alla multidisciplinarietà di cui dispone lo Studio, si propone di assistere le P.A. sulla nuova normativa imposta dal D.lgs 118/2011, attraverso un servizio di analisi e proposte volte non soltanto a garantire l'adeguamento normativo, ma a cogliere le opportunità connesse.

a. Attività sul Patrimonio Comunale

Con questa attività lo Studio supporta il Responsabile Finanziario nell'analisi dei dati elaborati dalla software house nella ricognizione fisica e rilevazione dei beni mobili presenti in tutto il patrimonio immobiliare dell'Ente, con etichettatura dei singoli beni mobili ed immobili, creazione del relativo fascicolo e verifica dello stato delle Partecipate con eventuale revisione dello statuto della società (cd. decreto Madia). Ricognizione e rilevazione delle opere e degli impianti a rete.

b. Attività sul Bilancio Previsionale, Rendiconto e Bilancio Consolidato

Entro il 30 aprile di ogni anno gli Enti dovranno redigere il rendiconto di gestione e Studio Cavaggioni è in grado di assisterli nella fase di estrazione dei prospetti, nei rapporti con la software house, nella verifica della corretta classificazione delle voci nel Piano dei conti integrato, nella verifica della correttezza dei prospetti di Conto Economico, Stato Patrimoniale Attivo e Stato Patrimoniale Passivo e assistenza nella stesura degli atti formali.

Inoltre, i professionisti dello Studio affiancano il Responsabile Finanziario nella stesura del Bilancio Consolidato che dovranno approvare entro il 30 settembre.

L'attività dello Studio è focalizzata **all'ANALISI E PIANIFICAZIONE ECONOMICO- FINANZIARIA** dell'Ente.

c. Consulenza Fiscale e Tributaria

Consulenza ed assistenza negli adempimenti fiscali, nei rapporti con le Amministra- zioni competenti nell'ambito dell'imposizione diretta ed indiretta nell'interesse degli Enti Pubblici.

NOVITÀ LEGISLATIVE

L'Arera con la deliberazione n. 443/2019, ha predisposto il nuovo metodo tariffario per la determinazione dei corrispettivi del **servizio integrato dei rifiuti** e dei singoli servizi che costituiscono l'attività di gestione.

La deliberazione, oltre a definire il nuovo metodo tariffario del servizio integrato di gestione dei rifiuti (Mtr), ha anche chiarito il percorso per giungere all'approvazione del piano finanziario, che come noto rappresenta l'atto presupposto alla determinazione della tariffe della Tari.

Supporto e affiancamento all' ETC

Studio Cavaggioni esperto in **redazione PEF** e in materia tariffaria e rapporti con l'ARERA offre il proprio supporto specialistico per tutti gli adempimenti previsti dalla Delibera

4.6 MODELLI DI ORGANIZZAZIONE E GESTIONE

Protezione dei dati personali

Dal 25 maggio 2018 è direttamente applicabile il Regolamento Europeo 2016/679 in materia di protezione dei dati personali, approvato dal Parlamento Europeo nell'ambito del "pacchetto protezione dati". L'intervento sul tema è divenuto necessario per garantire un sistema normativo coerente e armonizzato tra Stati membri e far fronte alla forte incidenza che la rapidità dell'evoluzione tecnologica e la globalizzazione hanno sulla protezione dei dati personali.

Alla luce di tale normativa, nel 2018 il legislatore italiano è intervenuto sul d. lgs. n. 196 del 2003, c.d. Codice della Privacy. È evidente la necessità, dunque, per i soggetti titolari del trattamento di dati personali, di organizzarsi e adeguarsi alla nuova normativa, evitando ritardi o rischi sulla sicurezza dei dati.

Adeguamento al Regolamento UE 2016/679 del 27.4.2016

La società mette a disposizione un team di professionisti con competenze giuridiche e informatiche che supportino l'Ente nell'implementazione della nuova normativa europea in materia di protezione dei dati personali. Più precisamente, l'attività si concretizza in un'analisi preliminare e nell'elaborazione di una check list delle azioni necessarie per allinearlo a quanto previsto dal Regolamento Ue e nella conseguente predisposizione delle idonee procedure e modelli documentali, compre- sa l'attività di formazione e istruzione dei soggetti che all'interno dell'organizzazione hanno accesso a dati personali, nella verifica dell'esecuzione da parte dell'Ente delle azioni concordate.

RPD- Responsabile Protezione Dati

Il Regolamento UE 2016/679 all'art. 37, par. 1, lett. a), prevede che autorità e organismi pubblici nominino un Responsabile per la protezione dei dati personali, al fine di creare una figura di supporto e vigilanza nell'osservanza del Regolamento all'interno dell'Ente, nonché di contatto con i soggetti interessati e l'autorità di controllo.

Lo Studio, grazie alla sua struttura multidisciplinare, riesce a garantire l'adempimento anche di tale attività.

Prevenzione della Corruzione e trasparenza amministrativa

Studio Cavaggioni offre lo svolgimento di attività inerenti a un modello organizzativo finalizzato alla prevenzione della corruzione e alla trasparenza amministrativa, quali:

- la mappatura dei processi e l'analisi dei rischi connessi;
- l'elaborazione del piano triennale e degli obblighi di trasparenza;
- l'assolvimento degli obblighi di trasparenza;
- lo svolgimento di Audit di verifica;
- la formazione e sensibilizzazione del personale.

Le prestazioni descritte verranno svolte dall'offerente, avvalendosi della collaborazione professionale di qualificati funzionari pubblici ed esperti in materia.

Prevenzione della Corruzione e trasparenza amministrativa

Il legislatore ha previsto una serie di sanzioni pecuniarie, interdittive e patrimoniali a carico delle società nel cui interesse o a cui vantaggio vengono commessi i "reati 231", ossia gli illeciti tipicamente realizzabili nell'esercizio dell'attività d'impresa. Tali società sono responsabili se non dimostrano di aver "adottato ed efficacemente attuato" dei modelli organizzativi e gestionali finalizzati alla prevenzione dei reati suddetti.

All.to: REFERENZE

Studio Cavaggioni

Via Luigi Pirandello, 3/N
37047 San Bonifacio (VR)
Tel. 045 6101835
Fax 045 6107022

scarl@studiocavaggioni.it
PEC: studiocavaggioniscarl@legalmail.it
C.F. - P. IVA 03594460234
R.E.A. di Verona 349093
www.studiocavaggioni.it

5 REFERENZE

Committente	Servizio	Stato del servizio	Data inizio
ARPA VENETO	DATA PROTECTION OFFICER 2020/2021	In corso	23/12/2019
ASM VOGHERA SPA	STIMA ILL.PUBBL.	In corso	21/05/2020
CENTRO SPORTIVO MERIDIONALE DI SAN RUFO	PREDISPOSIZIONE ATTI DI GARA (edifici)	In corso	18/03/2019
CITTA' METROPOLITANA DI VENEZIA	ASSISTENZA ATEM	In corso	27/02/2014
COMUNE DI AGNA	ASSISTENZA GIURIDICO AMMINISTRATIVA	In corso	24/07/2017
COMUNE DI AGNA	PREDISPOSIZIONE ATTI DI GARA (ill. pubbl.)	In corso	05/09/2018
COMUNE DI ALBIOLO	INVENTARI (aggiornamento) 2019	Completato	17/02/2020
COMUNE DI ALONTE	ANALISI PROJECT ILL. PUBBL.	In corso	20/12/2019
COMUNE DI ALTIVOLE	FINANZIAMENTI E BANDI EUROPEI (rendicontazione)	In corso	14/08/2019
COMUNE DI ANGOLO TERME	INVENTARI (straordinario)	In corso	29/11/2019
COMUNE DI ANTRONA SCHIERANCO	RISCATTO IMPIANTI	In corso	05/04/2018
COMUNE DI AOSTA	ANALISI PROJECT ILL.PUBBL.	In corso	09/10/2019
COMUNE DI ARESE	STIMA ILL.PUBBL. + PREDISPOSIZIONE ATTI DI GARA (ill.pubbl.)	In corso	30/12/2019
COMUNE DI AULETTA	ASSISTENZA GIURIDICO-AMMINISTRATIVA	In corso	29/10/2019
COMUNE DI AZZONE	RICOGNIZIONE CESPITI	In corso	15/09/2017
COMUNE DI BAGNOLO SAN VITO	VIGILANZA CONTRATTI ILL. PUBBL.	In corso	14/07/2016
COMUNE DI BARBONA	ASSISTENZA CONTINUATIVA UFF.RAGIONERIA	Completato	19/03/2019
COMUNE DI BARENGO	RISCATTO IMPIANTI	In corso	12/02/2019
COMUNE DI BARLASSINA	ANALISI PROJECT ILL.PUBBL.	In corso	03/02/2020
COMUNE DI BASSANO DEL GRAPPA	DATA PROTECTION OFFICER	In corso	21/09/2020
COMUNE DI BESNATE	INVENTARIO (aggiornamento)	Completato	12/03/2020
COMUNE DI BINAGO	INVENTARI (straordinario) + INVENTARI (aggiornamento+invio dati MEF) 2017/2018/2019	Completato	07/12/2017
COMUNE DI BINAGO	REDAZIONE CONTABILITA' ECONOMICO PATRIMONIALE 2019	Completato	12/03/2020
COMUNE DI BOGOGNO	GESTIONE PATRIMONIO IMMOBILIARE	In corso	10/09/2019
COMUNE DI BOGOGNO	PREDISPOSIZIONE ATTI DI GARA (ill. pubbl.)	In corso	20/05/2019

Committente	Servizio	Stato del servizio	Data inizio
COMUNE DI BOLGARE	STIMA RETI GAS (aggiornamento)	Completato	07/02/2020
COMUNE DI BORGO MANTOVANO	VIGILANZA CONTRATTI RETE GAS 2019	Completato	15/05/2019
COMUNE DI BORGO MANTOVANO	ANALISI PROJECT EDIFICI + PREDISPOSIZIONE ATTI DI GARA (edifici)	In corso	13/06/2019
COMUNE DI BORGO MANTOVANO	VIGILANZA CONTRATTO RETE GAS	In corso	19/08/2020
COMUNE DI BORGO TICINO	INVENTARI (straordinario) + INVENTARI (aggiornamento) 2019/2020/2021	In corso	05/08/2019
COMUNE DI BORGO VIRGILIO	PIANI EFFICIENTAMENTO ENERGETICO	In corso	17/12/2019
COMUNE DI BRENTINO BELLUNO	PIANI EFFICIENTAMENTO ENERGETICO	Completato	05/12/2019
COMUNE DI BRUNATE	ANALISI PROJECT ILL.PUBBL.	In corso	23/01/2020
COMUNE DI BRUSAPORTO	RICOGNIZIONE RETI GAS	In corso	22/05/2018
COMUNE DI BULGAROGRASSO	ASSISTENZA GIURIDICO-AMMINISTRATIVA IP	In corso	16/11/2020
COMUNE DI BUSCATE	RICOGNIZIONE RETI GAS	In corso	31/07/2019
COMUNE DI BUSSERO	STIMA RETI GAS (aggiornamento)	In corso	21/10/2020
COMUNE DI BUSTO ARSIZIO	ANALISI PROJECT ILL.PUBBL	Completato	05/12/2018
COMUNE DI BUTTAPIETRA	VIGILANZA CONTRATTI RETE GAS 2020	In corso	09/07/2019
COMUNE DI BUTTAPIETRA	RICOGNIZIONE CESPITI	Sospeso	04/07/2018
COMUNE DI CALCIO	DATA PROTECTION OFFICER 2020/2021	In corso	23/12/2019
COMUNE DI CALDOGNO	DATA PROTECTION OFFICER 05.2019/12.2020	In corso	13/05/2019
COMUNE DI CALVIGNASCO	ASSISTENZA GIURIDICO AMMINISTRATIVA (atem)	Completato	12/12/2019
COMUNE DI CAMPOLONGO MAGGIORE	DATA PROTECTION OFFICER 2020/2021	In corso	01/01/2020
COMUNE DI CANEVA	RICOGNIZIONE RETI GAS	In corso	24/02/2020
COMUNE DI CANNERO RIVIERA	STIMA ILL.PUBBL. + ANALISI PROJECT ILL.PUBBL. + PREDISPOSIZIONE ATTI DI GARA (ill. pubbl.)	Completato	24/02/2017
COMUNE DI CANNOBIO	VIGILANZA CONTRATTI ILL.PUBBL	In corso	04/02/2019
COMUNE DI CANTU'	ANALISI PROJECT EDIFICI	In corso	10/12/2019
COMUNE DI CANTU'	ANALISI PROJECT EDIFICI	In corso	22/04/2020
COMUNE DI CAPONAGO	DATA PROTECTION OFFICER 06.2019/06.2020	Completato	08/06/2019
COMUNE DI CAPONAGO	GESTIONE FISCALE (IVA/IRAP) 2019/2020/2021	In corso	14/02/2019
COMUNE DI CAPONAGO	DATA PROTECTION OFFICER 06.2020/06.2022	In corso	08/06/2020
COMUNE DI CAPRINO VERONESE	PIANI EFFICIENTAMENTO ENERGETICO	In corso	29/11/2019

Committente	Servizio	Stato del servizio	Data inizio
COMUNE DI CARAVAGGIO	MODELLO ORGANIZZATIVO PRIVACY E DPO 07.2018/07.2019/07.2020/07.2021	In corso	12/07/2018
COMUNE DI CARBONERA	STIMA RETI GAS (aggiornamento)	Completato	09/04/2020
COMUNE DI CARPIANO	ANALISI PROJECT ILL.PUBBL.	In corso	29/12/2017
COMUNE DI CASALE DI SCODOSIA	DATA PROTECTION OFFICER 2019/2020/2021	In corso	31/05/2019
COMUNE DI CASALEONE	DATA PROTECTION OFFICER 09.2019/09.2020/09.2021	In corso	17/09/2019
COMUNE DI CASALMAGGIORE	VIGILANZA CONTRATTI RETE GAS 2017-2019-2020-2021	In corso	17/10/2021
COMUNE DI CASALMORO	DATA PROTECTION OFFICER 06.2019/06.2020	In corso	17/06/2019
COMUNE DI CASALMORO	DPO	In corso	01/07/2020
COMUNE DI CASSANO D'ADDA	ASSISTENZA ATEM (caricamento dati)	In corso	20/10/2017
COMUNE DI CASSANO D'ADDA	ASSISTENZA ATEM (capofila)	In corso	26/11/2014
COMUNE DI CASSINA DE' PECCHI	STIMA RETI GAS	Completato	31/10/2019
COMUNE DI CASTAGNARO	GESTIONE PATRIMONIO IMMOBILIARE (edifici)	In corso	07/06/2019
COMUNE DI CASTEL GOFFREDO	STIMA RETI GAS	In corso	03/07/2019
COMUNE DI CASTEL SAN GIOVANNI	ANALISI PROJECT EDIFICI	In corso	06/12/2019
COMUNE DI CASTELLETTO SOPRA TICINO	ASSISTENZA GIURIDICO AMMINISTRATIVA	In corso	24/08/2020
COMUNE DI CASTIGLIONE DELLE STIVIERE	VIGILANZA+STIMA+ASS.ATEM	In corso	02/11/2020
COMUNE DI CASTIONE DELLA PRESOLANA	ANALISI PROJECT EDIFICI + ANALISI ECONOMICHE-FINANZIARIE PSC + PREDISPOSIZIONE ATTI DI GARA (edifici	In corso	19/07/2019
COMUNE DI CAVAION VERONESE	RICOGNIZIONE RETI GAS	In corso	27/09/2019
COMUNE DI CAVAION VERONESE	ANALISI PROJECT ILL.PUBBL. + PREDISPOSIZIONE ATTI DI GARA (ill. pubbl.)	In corso	27/09/2019
COMUNE DI CAVALLINO-TREPORTI	ANALISI ECONOMICHE-FINANZIARIE PSC + ANALISI PROJECT ILL.PUBBL. + PREDISPOSIZIONE ATTI DI GARA (ill.	In corso	11/12/2019
COMUNE DI CAVASSO NUOVO	RICOGNIZIONE RETI GAS	In corso	12/12/2019
COMUNE DI CENATE SOTTO	STIMA RETI GAS (aggiornamento)	Completato	20/02/2020
COMUNE DI CERESARA	VIGILANZA CONTRATTI RETE GAS 2020	In corso	19/02/2020
COMUNE DI CINISELLO BALSAMO	PREDISPOSIZIONE ATTI DI GARA (ill.pubbl.)	In corso	14/06/2018
COMUNE DI CITTADELLA	ANALISI PROJECT GIURIDICO ECONOM.EDIFICI	In corso	16/11/2020
COMUNE DI CODIGORO	STIMA RETI GAS (aggiornamento)	In corso	15/01/2020

Committente	Servizio	Stato del servizio	Data inizio
COMUNE DI COLOGNA VENETA	Rifiuti MTR - ARERA	In corso	05/06/2020
COMUNE DI COLOGNA VENETA	DPO	In corso	18/09/2020
COMUNE DI COLOGNO MONZESE	INVENTARI (aggiornamento) 2018/2019/2020	Completato	28/05/2018
COMUNE DI COMACCHIO	STIMA RETI GAS (aggiornamento)	In corso	19/10/2020
COMUNE DI COMO	ASSISTENZA ATEM	In corso	05/12/2017
COMUNE DI COMO	RISCATTO IMPIANTI IP	In corso	19/12/2018
COMUNE DI CONEGLIANO	RICOGNIZIONE RETI GAS	In corso	29/12/2016
COMUNE DI CORDENONS	PREDISPOSIZIONE ATTI DI GARA (edifici)	In corso	17/09/2018
COMUNE DI CORDENONS	PREDISPOSIZIONE ATTI DI GARA (ill. pubbl.)	In corso	17/09/2018
COMUNE DI CORNAREDO	VIGILANZA CONTRATTI ILL.PUBBL.	In corso	09/07/2018
COMUNE DI CORNAREDO	ASSISTENZA AL RUP - GAS	In corso	01/10/2020
COMUNE DI CORNAREDO	VIGILANZA CONTRATTO IP	In corso	26/11/2020
COMUNE DI CORTEOLONA E GENZONE	RICOGNIZIONE RETI GAS + RIDEFINIZIONE CANONE	In corso	24/12/2019
COMUNE DI COSTABISSARA	DATA PROTECTION OFFICER 04.2019/05.2020/05.2021/05.2022	In corso	08/04/2019
COMUNE DI CREMA	ASSISTENZA ATEM	In corso	30/09/2020
COMUNE DI DALMINE	DATA PROTECTION OFFICER 06.2019/06.2020	In corso	26/06/2019
COMUNE DI DALMINE	ASSISTENZA ATEM	In corso	17/08/2016
COMUNE DI DALMINE	Data Protection Officer 06/2020-06/2021	In corso	02/07/2020
COMUNE DI DOMODOSSOLA	VIGILANZA CONTRATTI ILL.PUBBL.	Completato	08/10/2019
COMUNE DI DOMODOSSOLA	ASSISTENZA GIURIDICO-AMMINISTRATIVA + PREDISPOSIZIONE ATTI DI GARA (edifici)	Completato	04/03/2019
COMUNE DI DOMODOSSOLA	VIGILANZA CONTRATTO RETE GAS	In corso	02/11/2020
COMUNE DI DRESANO	RICOGNIZIONE RETI GAS	In corso	20/12/2019
COMUNE DI DUEVILLE	DATA PROTECTION OFFICER 05.2019/05.2020/05.2021/05.2022	In corso	10/05/2019
COMUNE DI DUEVILLE	ASSISTENZA GIURIDICO-AMMINISTRATIVA (CTP)	In corso	06/02/2019
COMUNE DI DUEVILLE	ASSISTENZA GIURIDICO AMM.VA CTP	In corso	14/07/2020
COMUNE DI DUEVILLE	VIGILANZA RETE GAS	In corso	13/07/2020
COMUNE DI ESTE	ASSISTENZA ATEM	In corso	01/10/2013
COMUNE DI FIESSO D'ARTICO	DATA PROTECTION OFFICER 05.2020/05.2021/05.2022	In corso	26/05/2019
COMUNE DI FONTANAFREDDA	RICOGNIZIONE RETI GAS	In corso	01/10/2019
COMUNE DI FONTANAFREDDA	PIANO PROGRAMMATICO	In corso	09/10/2019
COMUNE DI FONTANELLA	STIMA RETI GAS	In corso	06/09/2019
COMUNE DI FORESTO SPARSO	STIMA RETI GAS	In corso	19/06/2020

Committente	Servizio	Stato del servizio	Data inizio
COMUNE DI FOSSALTA DI PORTOGRUARO	ASSISTENZA GIURIDICO AMMINISTRATIVA (atem)	Completato	27/03/2019
COMUNE DI GALLIO	GESTIONE PATRIMONIO IMMOBILIARE	Completato	29/05/2020
COMUNE DI GAVELLO	DATA PROTECTION OFFICER 07.2019/07.2020	In corso	31/07/2019
COMUNE DI GAZZO VERONESE	ANALISI PROJECT ILL.PUBBL.	Completato	08/01/2020
COMUNE DI GAZZO VERONESE	STIMA RETI GAS + RICOGNIZIONE RETE GAS	In corso	20/04/2018
COMUNE DI GAZZO VERONESE	PIANI EFFICIENTAMENTO ENERGETICO	In corso	20/04/2018
COMUNE DI GERRE DE CAPRIOLI	REDAZIONE CONTABILITA' ECONOMICO PATRIMONIALE	Completato	12/03/2020
COMUNE DI GIAVERA DEL MONTELLO	STIMA RETI GAS	In corso	05/12/2019
COMUNE DI GORGONZOLA	VIGILANZA CONTRATTI IP	In corso	12/06/2020
COMUNE DI GORGONZOLA	ASSISTENZA PARTECIPATE	In corso	09/11/2020
COMUNE DI GRANDOLA ED UNITI	INVENTARIO (riordino archivio)	In corso	30/10/2019
COMUNE DI GRANDOLA ED UNITI	INVENTARI (straordinario) + INVENTARI (aggiornamento) 2019/2020/2021	In corso	29/11/2019
COMUNE DI GRANDOLA ED UNITI	REDAZIONE CONTABILITA' ECONOMICO PATRIMONIALE	Completato	15/04/2020
COMUNE DI GREZZAGO	STIMA RETI GAS	Completato	22/11/2019
COMUNE DI GRISIGNANO DI ZOCCO	DPO	In corso	08/06/2020
COMUNE DI ISOLA RIZZA	VIGILANZA CONTRATTI RETE GAS 2020 + RIDEFINIZIONE CANONE + RICOGNIZIONE RETI GAS	In corso	13/12/2019
COMUNE DI LANGHIRANO	RICOGNIZIONE RETI GAS	In corso	18/12/2019
COMUNE DI LAVENA PONTE TRESA	PREDISPOSIZIONE ATTI DI GARA (edifici)	Completato	23/05/2019
COMUNE DI LAVENA PONTE TRESA	ASSISTENZA GIURIDICO-AMMINISTRATIVA	In corso	14/05/2020
COMUNE DI LAVENA PONTE TRESA	RICOGNIZIONE IMPIANTO SPORTIVO	In corso	13/10/2020
COMUNE DI LAZISE	DATA PROTECTION OFFICER 11.2018/11.2019/11.2020/11.2021	In corso	07/11/2018
COMUNE DI LEGNAGO	DATA PROTECTION OFFICER 2019/2020	In corso	01/06/2019
COMUNE DI LEGNANO	ASSISTENZA ATEM	In corso	12/11/2014
COMUNE DI LEGNARO	RICOGNIZIONE RETI GAS	In corso	02/05/2017
COMUNE DI LEVATE	DATA PROTECTION OFFICER 2020	In corso	02/12/2019
COMUNE DI LIPOMO	RICOGNIZIONE RETI GAS	In corso	14/02/2019
COMUNE DI LOMAGNA	DATA PROTECTION OFFICER 07.2020/06.2021	In corso	04/07/2019
COMUNE DI LOMAZZO	2017/0068b	Completato	05/07/2019
COMUNE DI LONGARE	STIMA RETI GAS	In corso	07/05/2019

Committente	Servizio	Stato del servizio	Data inizio
COMUNE DI LONGARE	ANALISI PROJECT ILL.PUBBL. + PREDISPOSIZIONE ATTI DI GARA (ill.pubbl.)	In corso	07/04/2017
COMUNE DI LOVERE	ASSISTENZA ATEM	In corso	23/12/2014
COMUNE DI LUSIANA CONCO	DATA PROTECTION OFFICER 07.2020/07.2021/07.2022	In corso	29/07/2019
COMUNE DI MAGNAGO	RICOGNIZIONE RETI GAS	In corso	18/12/2019
COMUNE DI MALCESINE	VIGILANZA CONTRATTI ILL.PUBBL.	In corso	18/10/2019
COMUNE DI MALESCO	ASSISTENZA GIURIDICO-AMMINISTRATIVA	In corso	02/09/2020
COMUNE DI MALO	MODELLO ORGANIZZATIVO PRIVACY E DPO 06.2019/05.2020	In corso	01/06/2019
COMUNE DI MALO	VIGILANZA CONTRATTI RETE GAS 2019	Completato	31/12/2018
COMUNE DI MALO	DATA PROTECTION OFFICER	In corso	01/06/2020
COMUNE DI MANERBIO	STIMA RETI GAS 2020-2021 + VIGILANZA CONTRATTI RETE GAS 2020-2021	In corso	05/04/2019
COMUNE DI MARANO VICENTINO	ANALISI PROJECT EDIFICI + PREDISPOSIZIONE ATTI DI GARA (edifici)	In corso	12/02/2020
COMUNE DI MARMIROLO	DATA PROTECTION OFFICER 2020	In corso	07/04/2020
COMUNE DI MARSICO NUOVO	RICOGNIZIONE RETI GAS	In corso	27/12/2019
COMUNE DI MARTINENGO	ANALISI PROJECT EDIFICI	Completato	28/04/2020
COMUNE DI MARTINENGO	ANALISI PROJECT EDIFICI	In corso	14/09/2020
COMUNE DI MARTINENGO	PEF RIFIUTI	In corso	27/11/2020
COMUNE DI MEDIGLIA	STIMA ILL.PUBBL.	In corso	24/12/2019
COMUNE DI MEDIGLIA	PREDISPOSIZIONE ATTI DI GARA (Ill.Pubbl.)	In corso	11/04/2019
COMUNE DI MEDIGLIA	PREDISPOSIZIONE ATTI DI GARA (edifici)	In corso	11/04/2019
COMUNE DI MESOLA	STIMA RETI GAS	In corso	04/12/2019
COMUNE DI MESTRINO	MODELLO ORGANIZZATIVO PRIVACY E DPO 2020	In corso	01/01/2020
COMUNE DI MIRADOLO TERME	ANALISI PROJECT ILL.PUBBL. + PREDISPOSIZIONE ATTI DI GARA (ill.pubbl.)	In corso	19/02/2019
COMUNE DI MONASTIER DI TREVISO	RICOGNIZIONE RETI GAS + STIMA RETI GAS	In corso	19/05/2017
COMUNE DI MONSELICE	ASSISTENZA AL RUP	In corso	02/10/2020
COMUNE DI MONTANO LUCINO	VIGILANZA CONTRATTI RETE GAS 2019-2020-2021-2022	In corso	01/10/2019
COMUNE DI MONTEBELLUNA	RICOGNIZIONE RETI GAS + STIMA RETI GAS	In corso	31/05/2017
COMUNE DI MONTECCHIA DI CROSARA	RIDEFINIZIONE CANONE+ASSISTENZA GIURIDICO AMMINISTRATIVA	In corso	04/05/2020
COMUNE DI MONTEGALDA	DATA PROTECTION OFFICER	In corso	15/04/2020

Committente	Servizio	Stato del servizio	Data inizio
COMUNE DI MONTORFANO	ANALISI PROJECT ILL.PUBBL. + PREDISPOSIZIONE ATTI DI GARA + VIGILANZA CONTRATTI ILL.PUBBL 2020/2021	In corso	20/12/2018
COMUNE DI MONTORFANO	RILIEVO+STIMA ILL.PUBB.	In corso	20/12/2018
COMUNE DI MORAZZONE	DATA PROTECTION OFFICER 05.2019/05.2020	In corso	28/05/2019
COMUNE DI NEGRAR DI VALPOLICELLA	ASSISTENZA GIURIDICO AMMINISTRATIVA (atem)	In corso	06/07/2016
COMUNE DI NEGRAR DI VALPOLICELLA	REDAZIONE BILANCIO CONSOLIDATO	Completato	07/08/2020
COMUNE DI OPERA	PREDISPOSIZIONE ATTI DI GARA (ill. pubbl.)	In corso	05/04/2019
COMUNE DI OPPEANO	REDAZIONE BILANCIO CONSOLIDATO	Completato	20/08/2020
COMUNE DI OSNAGO	DATA PROTECTION OFFICER 07.2020/07.2021	In corso	04/07/2019
COMUNE DI PAESE	STIMA RETI GAS + RICOGNIZIONE RETE GAS	In corso	30/01/2017
COMUNE DI PALLANZENO	STIMA ILL.PUBBL.	In corso	02/12/2019
COMUNE DI PANTIGLIATE	STIMA ILL.PUBBL. + ANALISI PROJECT ILL.PUBBL.	In corso	10/12/2018
COMUNE DI PAULLO	STIMA RETI GAS	In corso	29/10/2020
COMUNE DI PEGOGNAGA	ANALISI ECONOMICHE-FINANZIARIE PEF	Completato	15/01/2020
COMUNE DI PEGOGNAGA	ASSISTENZA GIURIDICO AMMINISTRATIVA	In corso	25/05/2020
COMUNE DI PETTORAZZA GRIMANI	ASSISTENZA CONTINUATIVA UFF. RAGIONERIA	In corso	12/03/2020
COMUNE DI PISOGNE	INVENTARIO (straordinario) + GESTIONE PATRIMONIO IMMOBILIARE	In corso	05/06/2020
COMUNE DI POGGIO RUSCO	ANALISI ENERGETICA EDIFICI + PREDISPOSIZIONE ATTI DI GARA (edifici) (cariplo)	In corso	07/07/2015
COMUNE DI POGGIO RUSCO	Rifiuti MTR - ARERA	Completato	05/06/2020
COMUNE DI POLESELLA	ASSISTENZA GIURIDICO-AMMINISTRATIVA + ANALISI PROJECT ILL.PUBBL.	In corso	13/12/2019
COMUNE DI POLESELLA	REDAZIONE ATTI DI GARA	In corso	23/11/2020
COMUNE DI PONTE LAMBRO	ANALISI ENERGETICA EDIFICI	Completato	05/06/2018
COMUNE DI PORCIA	RICOGNIZIONE RETI GAS	In corso	18/11/2019
COMUNE DI PORCIA	ANALISI PROJECT EDIFICI + PREDISPOSIZIONE ATTI DI GARA (edifici)	In corso	11/10/2017
COMUNE DI PORDENONE	ASSISTENZA ATEM (capofila)	In corso	20/07/2015
COMUNE DI PORDENONE	ASSISTENZA ATEM (caricamento dati)	In corso	22/08/2017
COMUNE DI POTENZA	ASSISTENZA ATEM	In corso	08/03/2017

Committente	Servizio	Stato del servizio	Data inizio
COMUNE DI POVEGLIANO	STIMA RETI GAS	In corso	08/02/2016
COMUNE DI QUINZANO D'OGLIO	INVENTARI (straordinario) + INVENTARI (aggiornamento) 2019/2020	In corso	19/03/2019
COMUNE DI QUINZANO D'OGLIO	INVENTARI (aggiornamento) 2018	In corso	19/03/2019
COMUNE DI REFRANCORE	ASSISTENZA GIURIDICO-AMMINISTRATIVA + PREDISPOSIZIONE ATTI DI GARA (edifici)	In corso	28/02/2020
COMUNE DI RIVOLI	ANALISI ECONOMICHE-FINANZIARIE PEF	In corso	17/12/2019
COMUNE DI RODANO	STIMA RETI GAS	Completato	29/10/2019
COMUNE DI RODERO	INVENTARIO (aggiornamento)	Completato	10/04/2020
COMUNE DI RODERO	REDAZIONE CONTABILITA' ECONOMICO PATRIMONIALE	Completato	29/04/2020
COMUNE DI ROMANO DI LOMBARDIA	ASSISTENZA ATEM	Completato	07/08/2019
COMUNE DI ROMANO DI LOMBARDIA	ASSISTENZA ATEM	In corso	02/12/2014
COMUNE DI RONCO ALL'ADIGE	GAP E BILANCIO CONSOLIDATO 2019	Completato	30/07/2019
COMUNE DI ROVERCHIARA	RIDEFINIZIONE CANONE + RICOGNIZIONE RETI GAS	In corso	13/12/2019
COMUNE DI ROVOLON	DATA PROTECTION OFFICER 06.2020/06.2021/06.2022	In corso	12/06/2019
COMUNE DI ROZZANO	ASSISTENZA ATEM	Completato	29/11/2019
COMUNE DI ROZZANO	ASSISTENZA ATEM	In corso	12/01/2017
COMUNE DI ROZZANO	ESERCIZIO POTERE SOSTITUTIVO	Completato	20/11/2019
COMUNE DI RUBANO	DATA PROTECTION OFFICER 10.2020/09.2021	In corso	15/10/2019
COMUNE DI SALZANO	RICOGNIZIONE CESPITI	In corso	03/07/2017
COMUNE DI SAN BONIFACIO	ASSISTENZA GIURIDICO-AMMINISTRATIVA	In corso	21/12/2018
COMUNE DI SAN BONIFACIO	REDAZIONE BILANCIO CONSOLIDATO	Completato	04/08/2020
COMUNE DI SAN GIORGIO DELLA RICHINVELDA	RICOGNIZIONE RETI GAS	In corso	25/09/2019
COMUNE DI SAN GIORGIO IN BOSCO	DATA PROTECTION OFFICER 2019/2020/2021	In corso	13/06/2019
COMUNE DI SAN GIOVANNI DEL DOSSO	ANALISI ENERGETICA EDIFICI + PREDISPOSIZIONE ATTI DI GARA (edifici) (cariplo)	In corso	21/12/2016
COMUNE DI SAN MARTINO DI LUPARI	RIDEFINIZIONE CANONE	In corso	07/09/2020
COMUNE DI SAN MARTINO DI VENEZZE	DATA PROTECTION OFFICER 09.2019/09.2020	In corso	12/08/2019
COMUNE DI SAN MICHELE AL TAGLIAMENTO	PREDISPOSIZIONE ATTI DI GARA (ill. pubbl)	In corso	13/05/2019
COMUNE DI SAN MICHELE AL TAGLIAMENTO	ASSISTENZA GIURIDICO-AMMINISTRATIVA	In corso	30/10/2020

Committente	Servizio	Stato del servizio	Data inizio
COMUNE DI SAN PIETRO DI FELETTO	DATA PROTECTION OFFICER 2019/2020/2021	In corso	23/05/2019
COMUNE DI SAN PIETRO DI MORUBIO	RICOGNIZIONE RETI GAS + STIMA RETI GAS	In corso	13/12/2019
COMUNE DI SAN QUIRINO	ANTICORRUZIONE E TRASPARENZA 11.2019/10.2020	In corso	01/11/2019
COMUNE DI SAN QUIRINO	DATA PROTECTION OFFICER 2020/2021/2022	In corso	31/10/2019
COMUNE DI SAN VITTORE OLONA	RICOGNIZIONE RETI GAS	Completato	16/10/2019
COMUNE DI SAN ZENONE DEGLI EZZELINI	ANALISI PROJECT ILL.PUBBL.	In corso	07/08/2019
COMUNE DI SANDRIGO	ASSISTENZA GIURIDICO-AMMINISTRATIVA	In corso	18/12/2018
COMUNE DI SAVONA	DATA PROTECTION OFFICER 06.2020/06.2021	In corso	20/06/2019
COMUNE DI SCHIO	VIGILANZA CONTRATTI RETE GAS 2019	Completato	21/12/2018
COMUNE DI SCHIO	ANALISI PROJECT ILL.PUBBL. + PREDISPOSIZIONE ATTI DI GARA (ill.pubbl.)	Completato	17/10/2018
COMUNE DI SENAGO	RICOGNIZIONE RETI GAS (investimenti) + RICOGNIZIONE RETI GAS/VIGILANZA CONTRATTI RETE GAS 11.19/11.2	In corso	29/11/2019
COMUNE DI SERMIDE E FELONICA	ANALISI ENERGETICA EDIFICI + PREDISPOSIZIONE ATTI DI GARA (edifici) (cariplo) - Sermide	In corso	21/12/2015
COMUNE DI SERMIDE E FELONICA	ANALISI ENERGETICA EDIFICI + PREDISPOSIZIONE ATTI DI GARA (edifici) (cariplo) - Felonica	In corso	09/11/2015
COMUNE DI SERMIDE E FELONICA	GESTIONE PATRIMONIO IMMOBILIARE	In corso	16/07/2020
COMUNE DI SETTIMO MILANESE	ANALISI PROJECT ILL.PUBBL. + PREDISPOSIZIONE ATTI DI GARA (ill.pubbl.)	In corso	02/03/2018
COMUNE DI SILEA	STIMA RETI GAS (aggiornamento)	In corso	28/01/2020
COMUNE DI SILEA	ASSISTENZA GIURIDICO-AMMINISTRATIVA	Completato	28/06/2019
COMUNE DI SIRTORI	RISCATTO IMPIANTI	In corso	10/01/2020
COMUNE DI SIZIANO	MODELLO ORGANIZZATIVO PRIVACY E DPO 09-2018/09-2019/09-2020	In corso	05/09/2018
COMUNE DI SOVIZZO	RICOGNIZIONE RETI GAS + VIGILANZA CONTRATTI RETE GAS 05.2019/05.2020	In corso	20/05/2019
COMUNE DI SPILIMBERGO	DATA PROTECTION OFFICER 2019	In corso	12/07/2019
COMUNE DI SPRESIANO	DATA PROTECTION OFFICER 06.2020/06.2021/06.2022	In corso	19/06/2019
COMUNE DI SUSEGANA	DATA PROTECTION OFFICER 2019/2020/2021	In corso	26/05/2019

Committente	Servizio	Stato del servizio	Data inizio
COMUNE DI SUSTINENTE	ANALISI ENERGETICA EDIFICI + PREDISPOSIZIONE ATTI DI GARA (edifici) (cariplo)	In corso	05/07/2017
COMUNE DI SUZZARA	ANALISI ENERGETICA EDIFICI + PREDISPOSIZIONE ATTI DI GARA (edifici) (cariplo)	In corso	21/12/2016
COMUNE DI TAVERNERIO	VIGILANZA RETI GAS	In corso	22/07/2020
COMUNE DI TELGATE	STIMA RETI GAS	Completato	31/01/2020
COMUNE DI THIENE	VIGILANZA CONTRATTI RETE GAS febbraio2019/2020	Completato	01/02/2019
COMUNE DI TORRE DE' ROVERI	STIMA RETI GAS	Completato	03/09/2020
COMUNE DI TORREBELVICINO	VIGILANZA CONTRATTI RETE GAS aprile2019/2020	Completato	02/04/2019
COMUNE DI TORREBELVICINO	ANALISI PROJECT EDIFICI + PREDISPOSIZIONE ATTI DI GARA (edifici)	In corso	29/11/2018
COMUNE DI TRAMUTOLA	ASSISTENZA GIURIDICO-AMMINISTRATIVA	Completato	14/05/2019
COMUNE DI TRAREGO VIGGIONA	STIMA ILL.PUBBL. + ANALISI PROJECT ILL.PUBBL. + PREDISPOSIZIONE ATTI DI GARA (ill.pubbl.)	In corso	29/05/2018
COMUNE DI TREVIGLIO	ASSISTENZA ATEM	In corso	10/10/2018
COMUNE DI TREVIGLIO	ASSISTENZA ATEM	In corso	24/02/2017
COMUNE DI TREVIGNANO	STIMA RETI GAS (aggiornamento)	In corso	04/02/2020
COMUNE DI TREVISO	PIANI EFFICIENTAMENTO ENERGETICO	In corso	08/11/2019
COMUNE DI TRIESTE	ASSISTENZA GIURIDICO-AMMINISTRATIVA	In corso	17/06/2019
COMUNE DI TRIESTE	ANALISI PROJECT EDIFICI + PREDISPOSIZIONE ATTI DI GARA (edifici)	In corso	12/06/2019
COMUNE DI TRIESTE	PREDISPOSIZIONE ATTI DI GARA (edifici)	In corso	14/06/2019
COMUNE DI VAL DI ZOLDO	PEF RIFIUTI	In corso	16/11/2020
COMUNE DI VALDAGNO	VIGILANZA CONTRATTI RETE GAS aprile2019/2020	Completato	10/04/2019
COMUNE DI VALDAGNO	ANALISI PROJECT EDIFICI	In corso	29/04/2019
COMUNE DI VALDAGNO	ASSISTENZA ATEM (capofila)	In corso	01/01/2020
COMUNE DI VALLI DEL PASUBIO	VIGILANZA CONTRATTI ILL.PUBBL.	In corso	15/11/2017
COMUNE DI VALMOREA	GESTIONE PATRIMONIO IMMOBILIARE (societÃ partecipate)	In corso	19/11/2019
COMUNE DI VALVASONE ARZENE	RICOGNIZIONE RETI GAS	In corso	06/12/2019
COMUNE DI VANZAGO	INVENTARIO (aggiornamento)	Completato	12/03/2020
COMUNE DI VARZO	PREDISPOSIZIONE ATTI DI GARA (ill.pubbl.)	In corso	26/02/2019
COMUNE DI VELESO	STIMA RETI GAS	Completato	03/12/2019
COMUNE DI VERDELLINO	PEF RIFIUTI	In corso	25/11/2020

Committente	Servizio	Stato del servizio	Data inizio
COMUNE DI VERONELLA	FINANZIAMENTI E BANDI EUROPEI	In corso	18/11/2019
COMUNE DI VERTEMATE CON MINOPRIO	PEF RIFIUTI	In corso	16/11/2020
COMUNE DI VICENZA	ASSISTENZA ATEM	In corso	01/10/2015
COMUNE DI VIGEVANO	VIGILANZA CONTRATTI ILL.PUBBL.	Completato	14/03/2018
COMUNE DI VILLANOVA MARCHESANA	DATA PROTECTION OFFICER 07.2019/07.2020	In corso	22/07/2019
COMUNE DI VILLORBA	ANALISI ECONOMICHE-FINANZIARIE PSC + ANALISI PROJECT ILL.PUBBL.	Completato	26/06/2019
COMUNE DI VIZZOLA TICINO	VIGILANZA CONTRATTO RETE GAS	In corso	13/07/2020
COMUNE DI VOLPAGO DEL MONTELLO	STIMA RETI GAS	In corso	23/12/2019
COMUNE DI VOLPAGO DEL MONTELLO	STIMA RETI GAS	In corso	03/08/2017
COMUNE DI ZANDOBBIO	RICOGNIZIONE RETI GAS	In corso	18/12/2019
COMUNE DI ZELBIO	STIMA RETI GAS	Completato	03/12/2019
COMUNE DI ZOPPOLA	RICOGNIZIONE CESPITI GAS	Completato	18/04/2020
COMUNITA' MONTANA VALLE CAMONICA	ASSISTENZA ATEM	In corso	09/06/2014
CONSORZIO BIM TICINO-PORLEZZA	DATA PROTECTION OFFICER 08.2019/08.2020	In corso	24/08/2019
CONSORZIO BIM TICINO-PORLEZZA	RISCATTO IMPIANTI	In corso	21/05/2018
CONSORZIO BIM TICINO-PORLEZZA	DATA PROTECTION OFFICER	In corso	02/10/2020
DIOCESI DI VICENZA	GESTIONE PATRIMONIO IMMOBILIARE (edifici)	Completato	04/06/2019
EDISON FACILITY SOLUTIONS	ANALISI PROJECT EDIFICI	In corso	21/06/2018
EDISU PAVIA	DATA PROTECTION OFFICER 06.2020/06.2021	In corso	12/06/2019
ENER.BIT S.R.L.	RISCATTO IMPIANTI	In corso	12/02/2018
FARMACIE TIFERNATI S.R.L.	ASSISTENZA GIURIDICO-AMMINISTRATIVA	In corso	15/10/2019
ISTITUTO PER ANZIANI CASA DE BATTISTI	ANALISI ENERGETICA EDIFICI + PREDISPOSIZIONE ATTI DI GARA (edifici)	In corso	08/11/2018
ISTITUTO REGIONALE VILLE VENETE	DATA PROTECTION OFFICER	In corso	17/10/2020
PROVINCIA DI COMO	ASSISTENZA ATEM	In corso	12/05/2014
PROVINCIA DI TREVISO	ASSISTENZA ATEM	In corso	17/11/2017
PROVINCIA DI TREVISO	ASSISTENZA ATEM	In corso	15/01/2015
STEA PROGETTO SRL	PREDISPOSIZIONE ATTI DI GARA (ill.pubbl.)	In corso	21/09/2018
STEA PROGETTO SRL	LAVENA P.T. STIMA ILLUMIN.PUBBLICA	In corso	23/07/2020
UNIONE DEI COMUNI DI TERRE DI ZARA E PO	VIGILANZA CONTRATTI EDIFICI (piscina comunale)	In corso	13/05/2019

Committente	Servizio	Stato del servizio	Data inizio
UNIONE MONTANA DELLA VALLE VIGEZZO	GESTIONE PATRIMONIO IMMOBILIARE	In corso	21/08/2019

Gli incarichi sotto elencati sono stati affidati allo Studio professionale multidisciplinare Cavaggioni:

Committente	Servizio	Stato del servizio	Data inizio
COMUNE DI ALBIOLO	Progettazione Ill.Pubbl.	In corso	17/01/2020
COMUNE DI BUDOIA	GESTIONE FISCALE (IVA/IRAP)	In corso	07/04/2020
COMUNE DI CANNOBIO	Direzione lavori Ill. Pubbl	In corso	16/05/2019
COMUNE DI CORNAREDO	Direzione Lavori Ill. pubbl.	In corso	29/04/2019
COMUNE DI DOMODOSSOLA	COLLAUDO IMPIANTI IP	In corso	01/10/2020
COMUNE DI GRANDATE	Riscatto Impianti+Progettazione Ill.Pubbl.+Predisposizione Atti di Gara	In corso	15/05/2018
COMUNE DI POGLIANO MILANESE	ASSISTENZA GIURIDICO-AMMINISTRATIVA	In corso	15/02/2020
COMUNE DI PREDAIA	ANALISI PROJECT ILL. PUBBL. + PREDISPOSIZIONE ATTI DI GARA	In corso	16/08/2018
COMUNE DI VILLADOSSOLA	PREDISPOSIZIONE ATTI DI GARA (ill.pubbl.)	In corso	22/11/2018
COMUNE DI VILLADOSSOLA	PREDISPOSIZIONE ATTI DI GARA (ill.pubbl.)	In corso	10/08/2017
COMUNE DI VILLADOSSOLA	spmc - PREDISPOSIZIONE ATTI DI GARA (ill.pubbl.)	In corso	12/03/2020
DOLOMITI ENERGIA SOLUTIONS SRL	ASSISTENZA GIURIDICO-AMMINISTRATIVA	In corso	22/04/2020
DOLOMITI ENERGIA SOLUTIONS SRL	ASSISTENZA GIURIDICO AMMINISTRATIVA	In corso	11/08/2020
EDISON FACILITY SOLUTIONS	Analisi Economiche-Finanziarie PEF+Predisposizione Atti di Gara	Completato	05/06/2018
PINACOTECA DI BRERA	GESTIONE FISCALE (IVA/IRAP)	In corso	02/04/2020

Studio Cavaggioni

Ad ogni buon fine, si precisa che gli incarichi indicati come "in corso" potrebbero essere in fase di aggiornamento/chiusura.

"Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Regolamento Europeo 2016/679, "General Data Protection Regulation", in materia di protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali e alla loro libera circolazione.